

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN MINH CHIẾN

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU
TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2018

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN MINH CHIẾN

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU
TU XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN**

**Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ
Mã số: 8.34.04.10**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. ĐỖ THỊ THÚY PHƯƠNG

THÁI NGUYÊN - 2018

LỜI CAM ĐOAN

Tôi cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu, kết quả nghiên cứu nêu trong đề cương luận văn là trung thực và chưa từng được ai công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Thái Nguyên, ngày tháng 7 năm 2018

Tác giả Luận văn

Nguyễn Minh Chiến

LỜI CẢM ƠN

Trong suốt quá trình học tập và hoàn thành luận văn tốt nghiệp, tôi đã nhận được sự hướng dẫn, quan tâm, giúp đỡ quý báu của các thầy giáo, cô giáo, bạn bè, đồng nghiệp và gia đình. Với lòng kính trọng và biết ơn sâu sắc, tôi xin được bày tỏ lời cảm ơn chân thành nhất tới:

- Ban Giám hiệu nhà trường, phòng Đào tạo và các thầy, cô giáo của trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã tạo mọi điều kiện thuận lợi giúp đỡ tôi trong quá trình học tập và hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

- PGS.TS. Đỗ Thị Thuý Phương - người đã trực tiếp hướng dẫn, giúp đỡ tận tình và tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất để tôi hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

- Tập thể lãnh đạo, cán bộ Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên, Phòng Quản lý đô thị, phòng Tài chính - Kế hoạch, các đơn vị tư vấn thiết kế, đơn vị thi công trên địa bàn thành phố Thái Nguyên...

- Bạn bè, đồng nghiệp và gia đình đã luôn quan tâm, chia sẻ, động viên tôi trong suốt thời gian thực hiện luận văn.

Thái Nguyên, ngày tháng 7 năm 2018

Tác giả Luận văn

Nguyễn Minh Chiến

MỤC LỤC

| | |
|---|-----------|
| LỜI CAM ĐOAN | i |
| LỜI CẢM ƠN | ii |
| MỤC LỤC | iii |
| DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT | vi |
| DANH MỤC CÁC BẢNG..... | vii |
| DANH MỤC CÁC HÌNH..... | viii |
| MỞ ĐẦU | 1 |
| 1. Tính cấp thiết của đề tài | 1 |
| 2. Mục tiêu nghiên cứu..... | 3 |
| 3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu..... | 3 |
| 4. Đóng góp mới của luận văn | 4 |
| 5. Kết cấu của luận văn | 5 |
| Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ | |
| ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG | 6 |
| 1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư xây dựng | 6 |
| 1.1.1. Dự án đầu tư xây dựng công trình | 6 |
| 1.1.2. Quản lý dự án đầu tư xây dựng..... | 9 |
| 1.1.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án đầu tư xây dựng..... | 28 |
| 1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng | 28 |
| 1.2.1. Kinh nghiệm của một số địa phương trong nước về quản lý dự án đầu tư..... | 30 |
| 1.2.2. Bài học kinh nghiệm rút ra Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên trong công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng..... | 36 |
| Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU | 38 |
| 2.1. Câu hỏi nghiên cứu | 38 |
| 2.2. Phương pháp thu thập thông tin..... | 38 |

| | |
|--|-----------|
| 2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin thứ cấp | 38 |
| 2.2.2. Phương pháp thu thập thông tin sơ cấp..... | 39 |
| 2.2.3. Phương pháp xử lý thông tin..... | 40 |
| 2.2.4. Phương pháp phân tích thông tin | 40 |
| 2.3. Các tiêu chí nghiên cứu..... | 40 |
| Chương 3. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU | |
| TU XÂY DỰNG THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN..... | 43 |
| 3.1. Giới thiệu chung về Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 43 |
| 3.1.1. Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên | 43 |
| 3.1.3. Chức năng, nhiệm vụ được giao. | 46 |
| 3.1.4. Các dự án đầu tư giai đoạn 2014 - 2018 do Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên quản lý | 49 |
| 3.2. Đánh giá thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên | 55 |
| 3.2.1. Tình hình thực hiện quản lý quá trình lập, thẩm định, phê duyệt dự án, thiết kế bản vẽ thi công (BVTC) và tổng dự toán..... | 55 |
| 3.2.2. Lựa chọn nhà thầu | 63 |
| 3.2.3. Tình hình thực hiện Công tác quản lý chất lượng công trình | 66 |
| 3.2.4. Tình hình thực hiện quản lý dự án về chi phí | 72 |
| 3.2.5. Quản lý tiến độ thi công xây dựng công trình | 75 |
| 3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên.... | 84 |
| 3.3.1. Nhân tố khách quan..... | 84 |
| 3.3.2. Nhân tố chủ quan | 86 |
| 3.4. Đánh giá chung về công quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 87 |
| 3.4.1. Những kết quả đạt được | 87 |

| | |
|---|------------|
| 3.4.2. Những tồn tại, hạn chế | 88 |
| 3.4.3. Nguyên nhân của những tồn tại | 91 |
| Chương 4. GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN | 94 |
| 4.1. Quan điểm và định hướng về quản lý nhà nước đối với công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng trong thời gian tới..... | 94 |
| 4.1.1. Quan điểm quản lý nhà nước đối với dự án đầu tư xây dựng..... | 94 |
| 4.1.2. Định hướng quản lý nhà nước đối với công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng | 95 |
| 4.2. Giải pháp nhằm hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư tại Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 97 |
| 4.2.1. Giải pháp nâng cao chất lượng khảo sát, thiết kế | 97 |
| 4.2.2. Giải pháp hoàn thiện các công tác lập, thẩm định, phê duyệt dự án thiết kế BVTC và tổng dự toán..... | 100 |
| 4.2.3. Giải pháp đẩy nhanh tiến độ đền bù giải phóng mặt bằng..... | 103 |
| 4.2.4. Các giải pháp tăng cường quản lý trong giai đoạn thi công xây dựng công trình | 104 |
| 4.2.5. Giải pháp nâng cao năng lực của Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 109 |
| 4.3. Kiến nghị..... | 115 |
| 4.3.1. Đối với nhà nước..... | 115 |
| 4.3.2. Đối với tỉnh Thái Nguyên | 115 |
| KẾT LUẬN | 117 |
| DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO | 119 |
| PHỤ LỤC | 121 |

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

| | |
|-----------|---------------------------------|
| BVTC | : Bản vẽ thi công |
| CP | : Cổ phần |
| GPMB | : Giải phóng mặt bằng |
| HĐND | : Hội đồng nhân dân |
| KHĐT | : Kế hoạch đầu thầu |
| NSNN | : Ngân sách nhà nước |
| QLDA ĐTXD | : Quản lý dự án đầu tư xây dựng |
| QLDAĐT | : Quản lý dự án đầu tư |
| TP | : Thành phố |
| UBND | : Ủy ban nhân dân |
| XDCB | : Xây dựng cơ bản |
| XDCT | : Xây dựng công trình |

DANH MỤC CÁC BẢNG

| | | |
|------------|--|----|
| Bảng 2.1: | Đối tượng lựa chọn điều tra | 39 |
| Bảng 3.1: | Số lượng các dự án giai đoạn 2014 - 2018 | 49 |
| Bảng 3.2: | Số lượng các dự án theo nguồn vốn | 50 |
| Bảng 3.3: | Tổng hợp nhóm các dự án điển hình giai đoạn 2014 - 2018 | 52 |
| Bảng 3.4: | Công tác lập dự án tại Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 58 |
| Bảng 3.5: | Công tác thẩm định dự án tại Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 62 |
| Bảng 3.6: | Công tác lựa chọn nhà thầu tại Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Thái Nguyên | 66 |
| Bảng 3.7: | Công tác quản lý chất lượng công trình tại Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố | 71 |
| Bảng 3.8. | Một số dự án phải điều chỉnh Tổng mức đầu tư..... | 73 |
| Bảng 3.9: | Công tác quản lý chi phí công trình tại Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên | 75 |
| Bảng 3.11: | Các sai sót trong công tác thiết kế và dự toán | 79 |
| Bảng 3.12: | Những vướng mắc thường gặp trong quá trình thực hiện giải phóng mặt bằng..... | 81 |
| Bảng 3.13: | Những vướng mắc thường gặp trong quá trình thi công xây dựng công trình..... | 83 |

DANH MỤC CÁC HÌNH

| | |
|--|----|
| Hình 1.1: Quy trình thực hiện dự án đầu tư xây dựng | 9 |
| Hình 1.2: Chu trình quản lý dự án đầu tư | 16 |
| Hình 3.1: Quá trình lập, thẩm định, phê duyệt dự án, thiết kế BVTC và tổng dự toán | 56 |
| Hình 3.2: Kiểm soát trong Quá trình lập dự án đầu tư của Ban quản lý dự án Đầu tư xây dựng thành phố Thái Nguyên..... | 60 |
| | |
| Sơ đồ 1.1: Mô hình chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án | 23 |
| Sơ đồ 1.2: Mô hình Chủ nhiệm điều hành dự án | 24 |
| Sơ đồ 1.3: Mô hình "Chìa khóa trao tay" | 25 |
| Sơ đồ 1.4: Mô hình quản lý dự án theo chức năng | 26 |
| Sơ đồ 1.5: Mô hình Tổ chức chuyên trách quản lý dự án..... | 27 |
| Sơ đồ 1.6: Mô hình quản lý dự án dạng ma trận..... | 28 |